

1. GARANTIR E DESENVOLVER A INFRAESTRUTURA DOS CAMPI
1.1 Identificar as necessidades de infraestrutura mínima dos campi

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
1.1.1 Identificar as necessidades de reformas e construções do Campus Concórdia	a) Readequar os laboratórios de Solos, Fitopatologia e Entomologia do Curso de Agronomia	2018	Número de metros reformados	Coordenação do Curso e Coordenação de Infraestrutura	Reforma realizada em 2018	R\$ 178.673,77	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	b) Readequação da Rede elétrica do Campus	2018	Número de metros reformados	Coordenação de Infraestrutura	Adequações realizadas em 2018 acompanhado de aquisição de transformador	R\$ 18.810,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	c) Reforma do telhado do bloco pedagógico	2018-2019	Número de metros reformados	Coordenação de Infraestrutura	Licitação realizada em 2018 e reforma executada em 2019	R\$ 169.633,27	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	d) Reforma de áreas para instalação dos Laboratórios Sementes, Hidráulica, Irrigação.	2018	Número de metros reformados	Coordenação do Curso e Coordenação de Infraestrutura	Adequações realizadas em 2017 e 2018	R\$ 4.621,29	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	e) Reforma e ampliação de Laboratórios da Agroindústria com área aproximada de 668,43	2018-2020	Número de metros reformados	Coordenação do Curso e Coordenação de Infraestrutura	Projeto entregue em 2019 com planilha atualizada.	R\$ 18.704,00	() Atendido () Não atendido (x) Em andamento () Não previsto no período
	f) Reforma da academia	2020-2021	Número de metros	SISAE e Coordenação de	Realização de alteração do local da academia. Foram realizadas	R\$ 18.927,00	(x) Atendido () Não atendido

			reformados	Infraestrutura	reformas e fechamento da área com vidro.		() Em andamento () Não previsto no período
g) Reforma e revitalização de quadras poliesportivas com área aproximada de 1.472m	2019-2020	Número de metros reformados	Coordenação de Ensino e Coordenação de Infraestrutura	Ação de reforma não realizada por falta de recursos orçamentários. Aquisição de rede para a quadra poliesportiva	R\$ 5.886,00	() Atendido (x) Não atendido () Em andamento () Não previsto no período	
h) Reforma da sala da Usina de Carnes	2020-2021	Número de metros reformados	Coordenação do Curso e Coordenação de Infraestrutura	Adequações empenhadas em 2019: troca de piso e pintura	R\$16.799,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período	
i) Reforma e adequação das estruturas das Zootecnia	2019-2021	Número de metros reformados	Coordenação de Produção e Coordenação de Infraestrutura	Foram realizadas adequações e Manutenções nos equipamentos.	R\$ 37.721,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período	
j) Construção de prédio para abrigar salas de aula 928,20m ²	2019-2020	Número de metros construídos	Coordenação de Ensino e Coordenação de Infraestrutura	Realizada a atualização da planilha. Não executada por falta de orçamento.	R\$ 11.980,00	() Atendido () Não atendido (x) Em andamento () Não previsto no período	
l) Reforma e ampliação 250m do Refeitório e Almojarifado com área de 1.225m. Área total aproximada 1475m ²	2020-2021	Número de metros reformados e construídos	Coordenação de Infraestrutura	Empenhado em 2019 pintura, troca de pisos e aberturas. Foi revista a necessidade de ampliação	R\$ 88.975,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período	

	m) Construção de Laboratórios conforme previstos no PDI	2020-2021	Número de metros construídos	Coordenação do Curso e Coordenação de Infraestrutura	Ação não prevista para o período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não previsto no período
	n) Construção/ampliação do Centro Administrativo e Pedagógico 325m	2021	Número de metros construídos	Coordenação de Infraestrutura	Ação não prevista para o período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não previsto no período
	o) Reformas e pinturas das edificações	2019	Pintura 5582m2 Piso Cerâmico 237m2 Portas e janelas (vidro/alumínio) 66m2 Concreto usinado 20,5m3 Reforma de telhado 140m2 Películas 24m2 Divisórias 92m2	Coordenação de Infraestrutura	Valores empenhados em pinturas e reformas em edificações.	R\$ 370.916,36	() Atendido () Não atendido (X) Em andamento () Não previsto no período
1.1.2 Identificar a necessidade de aquisição de equipamentos	a) Aquisição de nova Central Telefônica para ampliação dos ramais	2018	Número de ramais	Coordenação de TI	Aquisição de nova central telefônica digital em 2018 com 160 ramais.	R\$ 50.996,16	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

com finalidade de modernizar as instalações do Campus Concórdia	a) b) Aquisição de mobiliário e equipamentos de laboratório para atender a necessidade dos Cursos e Coordenações	Anualmente	Valor investido Quantidade de Coordenações atendidas	Coordenação de Infraestrutura	Foi realizada aquisição de móveis, equipamentos e acervo bibliográfico para Coordenações de Setores e Coordenações de Cursos em 2016, 2017, 2018 e 2019.	2016) R\$ 789.792,00 2017) 591.336,00 2018) 666.337,73 2019) 637.679,40	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	c) Aquisição de computadores para atividades administrativas e pedagógicas e para o Laboratório de Informática conforme política de hardware	Anualmente	Quantidade de Coordenações atendidas	Coordenação de TI	Foram adquiridos computadores e equipamentos para áreas administrativas e pedagógicas. Também foram realizadas aquisições de material de consumo, bem como a estrutura de cabeamento estruturado do Campus. Em 2019 foram adquiridos 43 computadores via recurso extraordinário.	Computadores e Equipamentos de TI - 2016 R\$ 473.261,00 2017 R\$ 137.876,16 Cabeamento estruturado: R\$ 625.690,20 2018: 86.880,00 2019: R\$ 242.823,80	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
1.1.3 Manter a infraestrutura	a) Garantir a manutenção dos	Anualmente	Quantidade de	Coordenação de Infraestrutura	Foi realizado um pregão específico para estas	R\$ 140.000,00	(x) Atendido () Não atendido

necessária às Coordenações e Laboratórios e Setores	equipamentos das unidades laboratoriais e de Campo didático		manutenções realizadas nos equipamentos		manutenções, sendo o empenho realizado em 2019.		() Em andamento () Não previsto no período
	b) Pinturas e reformas das edificações do Campus	Anualmente	Quantidade de metros pintados	Coordenação de Infraestrutura	Foram realizadas diversas manutenções e pinturas durante 2016 a 2019: Edificações da Medicina Veterinária, Prédio Tecnológico, Alojamentos. Estão em andamento pinturas no prédio pedagógico, Tecnológico e pequenas reformas.	R\$ 241.782,26	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
1.1.4 Garantir as renovações contratuais dos serviços contínuos necessários para manutenção das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão	a) Renovação Contratos serviços terceirizados com locação de mão de obra	Anualmente	Quantidade de alunos e servidores atendidos	Coordenação de Gestão de Contratos e Departamento de Administração	Foram realizadas diversas otimizações com a implantação da Coordenação de Gestão de Contratos, especialmente quanto ao agrupamento de serviços com a finalidade de diminuir Em 2016 haviam 11 contratos. Em 2019 temos 4 contratos terceirizados	R\$ 2.308.893,23	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
	b) Renovação dos contratos de serviços sem locação de mão de obra	Anualmente	Quantidade de alunos e servidores atendidos	Coordenação de Gestão de Contratos e Departamento de Administração	Valor destinado a contratos de serviços sem locação de mão de obra	R\$ 2.004.895,02	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
1.1.5 Garantir a aquisição de materiais necessários para manutenção	a) Aquisição de materiais de consumo	Anualmente	Quantidade de processos licitatórios realizados	DAP e Coordenação de Compras e Licitações	Aquisição de materiais de consumo em 2019	R\$ 2.654.439,27	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão							
---	--	--	--	--	--	--	--

1.2 Propiciar acessibilidade arquitetônica universal

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
1.2.1 Adequar o Campus com acessibilidade arquitetônica universal	a) Adequar, em 10%, as edificações; b) Adequar, em 20%, as edificações; c) Adequar, em 35%, as edificações; d) Adequar, em 80%, as edificações	a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021	(área edificada acessível / área edificada total) x 100	NAPNE e Coordenação de Infraestrutura	a) 5% b) Foram empenhados materiais para colocação do piso tátil na entrada do Auditório, Biblioteca e Prédio Tecnológico que totalizam uma metragem de 3.639 metros, o que equivale a 10,39%.	a) 2018: R\$ 19.921,00. b) 2019 R\$ 996,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
1.2.2 Adequar a urbanização do Campus às normas de acessibilidade universal	Realizar urbanização para tornar acessível os prédios de Medicina Veterinária e Engenharia de Alimentos	2021	(nº de edificações com rota acessível / nº total de edificações) x 100	NAPNE e Coordenação de Infraestrutura	Não previsto no período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não previsto no período

1.3 Promover registro patrimonial imóvel fidedigno

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
1.3.1 Identificar as edificações existentes	a) Atualizar o registro de bens imóveis no SPIUNET	2018	(nº de RIPs utilização cadastro	Setor de Engenharia e Coordenação de Infraestrutura	a) Registro atualizado no SPIUNET em 2018	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no

			no SPIUnet / nº de edificações existentes) x 100				período
1.3.2 Realizar a unificação e retificação das matrículas	a) Realizar a unificação das matrículas dos terrenos	a) 2020	Matrículas unificadas	<i>Setor de Engenharia e Coordenação de Infraestrutura</i>	Não previsto no período		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
1.3.3 Registrar as benfeitorias nas matrículas	a) Registrar as benfeitorias nas matrículas	a) 2021	(nº de benfeitorias registradas nas matrículas / nº de benfeitorias existentes) x 100	<i>Setor de Engenharia e Coordenação de Infraestrutura</i>	Não previsto no período		() Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

1.4 Manter a regularizar as edificações

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsáveis			
1.4.1 Obter o habite-se das edificações do Campus	a) Obter o habite-se de 10% das edificações; b) Obter o habite-se de 20% das edificações; c) Obter o habite-se de 35% das edificações; d) Obter o habite-se de	a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021	(nº de edificações com habite-se / nº de edificações total) x	<i>Setor de Engenharia e Coordenação de Infraestrutura</i>	a) Projetos em desenvolvimento pela Engenharia do IFC b) Projetos em desenvolvimento pela Engenharia do IFC. Foram realizadas aquisições de materiais para adequar as edificações com projetos já		() Atendido () Não atendido (x) Em andamento () Não previsto no período

80% das edificações	100	prontos.
---------------------	-----	----------

2. PROMOVER A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS

2.1 Fomentar a saúde e qualidade de vida dos servidores

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
2.1.1. Auxiliar na implantação da política de saúde e de melhoria da qualidade de vida do servidor	a) Auxiliar no levantamento do perfil de saúde e qualidade de vida do servidor; b) Auxiliar na pesquisa de clima organizacional; c) Executar ações referentes à política; d) Instituir Comissão de Saúde, Segurança e Qualidade de vida e) Realizar 2 ações ao ano com foco na saúde e melhoria da qualidade de vida do servidor f) Divulgar as ações realizadas	a) 2019 a 2021 b) 2019 a 2021 c) Período 1 d) 2018 e) Anualmente f) Anualmente	Nº de servidores; Nº de servidores atendidos; Nº de ações realizadas;	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	Foram realizados os auxílios solicitados pela DGP. Também foram realizadas 2 ações com este foco: Noções Básicas de primeiros Socorros em 08/02/2019 (com 113 servidores capacitados) e uma pesquisa que teve como objetivo desenvolver ações preventivas à saúde e segurança.	0,00	<input checked="" type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento <input type="checkbox"/> Não previsto no período

2.2 Promover atividades de controle e aperfeiçoamento na gestão de pessoas

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
2.2.1 Implantar controles de progressões	a) Enviar e-mails com informações das datas de progressões dos servidores	a) Anualmente	Nº de servidores Nº de progressões	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	Foram enviados e-mails com as datas de progressões semestralmente	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
2.2.2 Executar procedimentos de ambientação na instituição para os novos servidores	a) Auxiliar nas etapas para de acolhimento e integração do servidor; b) Capacitar 100% dos servidores docentes ingressantes em 2016 e 2017 no curso de recepção; c) Capacitar 100% dos servidores docentes ingressantes em 2018 no curso de recepção; d) Capacitar 100% dos servidores docentes ingressantes no corrente ano	a) Anualmente	Percentual de novos servidores capacitados pelo curso	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	Foi realizado o acolhimento dos novos servidores no Campus. A capacitação é realizada pela Reitoria.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

2.3 Fomentar políticas e programas de formação e aperfeiçoamento contínuo de servidores docentes e técnico-administrativos em todos os níveis

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
2.3.1 Promover cultura para a qualificação dos servidores técnico-administrativos e docentes	Ofertar duas capacitações coletivas por ano	Periodicamente	Nº de servidores capacitados; Nº de cursos realizados	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	Foram realizadas 9 capacitações coletivas (com 435 pessoas capacitadas) conforme relatório do SIG.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
2.3.2 Desenvolver Plano Anual de Capacitações	a) Realizar levantamento anual das necessidades de capacitação b) Executar orçamento de capacitação de 1% do orçamento	a) Anualmente	Nº de capacitações ofertadas; Nº de servidores capacitados	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	a) Plano de Capacitação realizado. b) Foram realizadas 103 viagens de capacitação de servidores totalizando o valor de R\$ 65.652,00 entre diárias, passagens e inscrições, que equivale a 1% do orçamento de custeio.	R\$ 65.652,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
2.3.3 Incentivar a participação dos servidores em	Incentivar a participação de 12% dos servidores ao ano, em programas de pós-graduação por meio dos editais de	Anualmente	Percentual de servidores com Pós-Graduação stricto	Coordenação de Gestão de Pessoas (CGP)	Foram disponibilizadas este percentual de participação de servidores no edital de afastamento. De 2016 a 2019 foram concedidos 33 afastamentos integrais e 12	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não

Programas de Mestrado e Doutorado	afastamentos		senso		afastamentos parciais.		previsto no período
-----------------------------------	--------------	--	-------	--	------------------------	--	---------------------

3. DESENVOLVER E ARTICULAR A PRÁTICA DA GESTÃO INSTITUCIONAL INTEGRADA

3.1 Fomentar a cultura da gestão estratégica e do planejamento

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
3.1.1 Fomentar, monitorar, acompanhar e divulgar o Planejamento Estratégico (PE)	a) Construir o planejamento de forma conjunta com a comunidade b) Realizar reunião anualmente <i>para divulgação das ações realizadas</i> ; c) Publicar anualmente o status do PE <i>no site</i> ;	a) Anualmente b) Anualmente c) Anualmente	Percentual de metas atendidas anualmente	Equipe gestora do Campus	a) Construção do planejamento de forma coletiva, com diversas reuniões realizadas em 2016. Temos um plano operacional com a previsão de todas as ações planejadas. Instituída em 2016 a Gestão participativa para definição do orçamento de investimento, com reuniões e definição das prioridades de forma conjunta com as Coordenações. b) Foi realizada reunião anual para divulgar as ações realizadas do Planejamento; c) O relatório anual está publicado no site do Campus d) Contratação e atualização de projetos de Construção e reforma com vistas a agilizar a continuidade dos processos	0,00	<input checked="" type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento <input type="checkbox"/> Não previsto no período

					para a próxima Gestão: 1. Construção de Salas de Aula com área 998m ² . 2. Reforma do Prédio da Agroindústria. 3. Revitalização das lagoas de Dejetos. 4. Reforma do espaço da antiga academia. 5. Projeto elétrico para a antiga academia realizado pela Engenharia do Campus.		
3.1.2 Desenvolver e consolidar a Política de Gestão Ambiental	a) Promover a destinação correta de resíduos químicos e poluentes; b) Estabelecer critérios de contratação de bens e serviços, respeitando padrões de sustentabilidade; c) Participar da elaboração do Plano de Logística Sustentável Ambiental; d) Instituir Central de reagentes e) Implantar Central de controle de agrotóxicos e produtos poluentes f) Readequar sistemas de tratamento de resíduos, agrotóxicos, dejetos bovinos/suínos	a) Anualmente b) Anualmente c) 2019 d) 2018 e 2019 e) 2019 e 2020 f) 2019 a 2021	Realizar 2 ações ao ano	Direção Geral, NGA, DAP, DDE, Coordenação de Infraestrutura e todos os servidores	a) Foi mantido contrato para a destinação dos resíduos químicos e poluentes; b) Foram previstos critérios sustentáveis nos editais de Resíduos e de Contratação de serviços terceirizados. c) Participou-se da Elabora do Plano de Logística Ambiental do IFC via NGA; d) Central de Reagentes com implantação parcial; e) Foram iniciadas tratativas da implantação da Central de Agrotóxicos, mas não foi efetivada; f) Foram realizadas melhorias nas lagoas de dejetos animais; Foi contratado projeto para	a) R\$ 24.901,00 b) 0,00 c) 0,00 d) 0,00 e) 0,00 f) R\$ 4500,00 + 7.699,50	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

	e humano;				Revitalização das lagoas de Dejetos humanos; g) Aquisição de placas fotovoltaicas por meio de TED em 2019 que representará uma economia de aproximadamente 20% do valor da energia elétrica anual. h) Foram empenhadas novas lixeiras	e) R\$ 637.679,40	
3.1.3 Implantar a Gestão de Riscos	a) Implantar a Gestão de Riscos em 30% dos setores; b) Implantar a Gestão de Riscos em todos os setores (100%)	a) 2018 b) 2019	(mapa de gestão de risco em cada setor x 100	TODOS	Foi implantada a Gestão de Riscos nos Setores.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

3.2 Fomentar a gestão de fluxos e processos

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
3.2.1 Desenvolver e fomentar a utilização de manuais e fluxos de processos	a) Participar da criação dos fluxos de processos; b) Difundir a utilização dos Manuais c) Auxiliar na implantação do Sistema de Gestão Integrado - SIG	a) 2018 b) 2019 c) até 2021	Nº de processos com fluxo; Nº de manuais desenvolvidos	Departamento de Administração e Departamento de Ensino	a) Participou-se da criação de vários manuais e fluxos Institucionais: Contratos, Compras e Licitações, Controle patrimonial, entre outros. b) Os manuais instituídos estão sendo aplicados no Campus c) Os servidores da TI estão auxiliando na implantação do	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

					SIG.		
3.2.2 Realizar o controle patrimonial periódico	a) Realizar inventário anual; b) Desenvolver ações de orientação e controle por setor	a) Anualmente b) Anualmente	Percentual de acurácia	Departamento de Administração e Coordenação Geral de Administração e Finanças	Foram realizados os Inventários de Bens Móveis e Imóveis; e intensificado as ações de controles setoriais.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
3.2.3 Instituir ações de controle da frota	Elaborar relatório anual	Anualmente	Nº de requisições; Nº de manutenções; Nº veículos	Coordenação de Infraestrutura	Construção de relatórios/informações detalhados do acompanhamento da frota, com controles de veículos individualizados por condutor, localidade e outros. Também elaborou-se relatórios dos serviços de infraestrutura que amparam a tomada de decisão, com detalhamento dos valores gastos por equipamento; quantidade de manutenção e reparos realizados;	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
3.2.4 Realizar o controle de almoxarifado periódico	a) Elaborar Inventário anual; b) Desenvolver ações de orientação e controle por setor;	a) Anualmente b) Anualmente	Percentual de acurácia	Departamento de Administração	Inventário do Almoxarifado realizado anualmente	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
3.2.5 Otimizar	a) Participar de ações	a) 2019	Nº de	Departamento de	Foram reduzidos o número de		(x) Atendido

a gestão de contratos, centralizando os contratos de serviços com emprego de mão de obra terceirizada	para reduzir o nº de contratos		contratos firmados; nº de aditivos contratuais e repactuações	Administração e Gestão de Contratos	contratos do Campus com vistas a diminuição de custo operacional. Em 2016 tínhamos 11 contratos e 2019 temos 4 contratos. Também estão sendo iniciadas ações na Reitoria para centralização dos contratos.		() Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
3.2.6 Aperfeiçoar o acompanhamento e o controle da demanda de diárias e passagens	a) Criar centros de custos;	a) Anualmente	Nº de PCDS; Nº de passagens aéreas adquiridas; Gastos por centro de custos;	Departamento de Administração e Coordenação Geral de Administração e Finanças	Centro de Custos criados	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

3.3 Otimizar o processo de aquisições no IFC

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
3.3.1 Seguir o cronograma de compras institucionais	Estabelecer Agenda de Compras anual	Anualmente	Nº de compras conjuntas; Nº de pregões operados; Nº de adesões; nº de Dispensas de Licitação	DAP e Coordenação de Compras e Licitações	Agenda de Compras Institucionais foi instituída. Foram realizados 66 processos: - 16 pregões pelo Campus - 15 Dispensas - 33 Adesões - 02 Inexigibilidades Participou-se da otimização das Compras Conjuntas do IFC reduzindo o número de processo	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

					<p>realizados, otimizando gastos processuais e com publicações: Redução de custo operacional ano: R\$ 1.120.000,00 apenas no Campus. Cada pregão custa pelo cálculo do TCU R\$ 32.000,00 x a redução média de 35 processo ao ano.</p> <p>Instituiu-se maior planejamento nas necessidades. Reduziu-se a quantidade de Dispensas de 56 processos em 2015 para 16 processos em 2019.</p>		
3.3.2 Promover capacitação dos servidores no processo de planejamento de aquisições	<p>a) Realizar capacitação anual aos servidores</p> <p>b) Realizar 3 capacitações/reuniões anuais aos agentes de compras</p>	<p>a) Anualmente</p> <p>b) Anualmente</p>	<p>Quantidade de capacitações realizadas</p> <p>Quantidade de servidores capacitados</p>	DAP e Coordenação de Compras e	<p>Foi realizada capacitação no início de 2019 com todos os servidores;</p> <p>Também foram realizadas reuniões com Agentes de Compras</p>	0,00	<p>(x) Atendido</p> <p>() Não atendido</p> <p>() Em andamento</p> <p>() Não previsto no período</p>
3.3.3 Promover capacitação dos servidores no processo de compras sustentáveis	a) Realizar capacitação anual aos servidores envolvidos no processo de compras	a) Anualmente	Quantidade de servidores capacitados	DAP e Coordenação de Compras e	Os servidores do Compras participaram de 02 capacitações neste ano.	0,00	<p>(x) Atendido</p> <p>() Não atendido</p> <p>() Em andamento</p> <p>() Não previsto no período</p>

3.4 Otimizar a gestão orçamentária integrada do IFC

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
3.4.1 Participar do desenvolvimento de critérios para a aplicação orçamentária integrada no desenvolvimento institucional	Revisar anualmente os critérios	Periodicamente	Plena execução orçamentária anual	Direção Geral e DAP	Ação realizada pela Reitoria com participação do Campus.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

4. IMPLANTAR A POLÍTICA DE OFERTA DE CURSOS

4.1 Instituir política de oferta de cursos com critérios e instrumentos estabelecidos

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
4.1.1 Participar da instituição da diretriz para criação e extinção de cursos, redução e ampliação de vagas	a) Participar da elaboração de instrumentos e definição de critérios (50%); b) Dar publicidade da diretriz (100%) aos servidores	a) 2018 b) 2019	Status do documento	PROEN, DDE e CGE	a) Ação realizada pela Reitoria com participação do Campus; b) Ações hoje firmadas via PDI institucional e de cada campus, sob aprovação de CONSUPER, com publicidade aos servidores.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

<p>4.1.2 Participar da elaboração de plano de oferta de vagas (criação, extinção, redução e ampliação), com critérios e instrumentos definidos, considerando-se o TAM, o eixo de verticalização, dentre outros, em articulação com os campi</p>	<p>a) Participar da elaboração minuta em articulação com os campi; b) Dar publicidade do plano aos servidores. c) Abertura de Curso FIC</p>	<p>a) 2018 b) 2019 c) Anualment e</p>	<p>Status do documento e número de alunos atendidos</p>	<p>PROEN, DDE e CGE</p>	<p>a) Ação realizada pela Reitoria com participação do Campus; b) Ações hoje firmadas via PDI institucional e de cada campus, sob aprovação de CONSUPER, om publicidade aos servidores. c) Foi ofertado o curso FIC de Libras pelo Campus Concórdia.</p>	<p>0,00</p>	<p>(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período</p>
<p>4.1.3 Fomentar o aumento gradativo da oferta de vagas para EJA, visando atender ao TAM, com ao menos um curso ofertado por campus</p>	<p>a) Elaboração de projeto e identificação de área b) Abertura de curso EJA</p>	<p>a) 2019 b) 2020 d) 2021</p>	<p>Número de cursos e vagas para EJA</p>	<p>PROEN, DDE e CGE</p>	<p>O Campus não realizou Cursos EJA</p>	<p>0,00</p>	<p>() Atendido (x) Não atendido () Em andamento () Não previsto no período</p>
<p>4.1.4 Fomentar o aumento gradativo da oferta de vagas para formação de professores (licenciatura, segunda</p>	<p>a) Adequar a oferta de vagas ao TAM em 60%; b) Adequar a oferta de vagas ao TAM em 70%; c) Adequar a oferta de vagas ao TAM em</p>	<p>a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021</p>	<p>Número de cursos e vagas para formação de professores</p>	<p>PROEN, DDE e CGE</p>	<p>Foram ofertadas 40 vagas para Especialização em Educação Matemática Foram ofertadas 50 vagas ofertadas para especialização em EPT. Ampliação em 100% de oferta de novas vagas no Campus.</p>	<p>0,00</p>	<p>(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período</p>

licenciatura e formação pedagógica), visando atender ao TAM	80%; d) Adequar a oferta de vagas ao TAM em 90%						
4.1.5 Fomentar a oferta de Certific	a) Apoiar as ações de CERTIFIC	Anualment e	Número de cursos na modalidade Certific	PROEN, DDE e CGE	O Campus apoiou as ações da Reitoria. Projeto piloto em Araquari, desde Agosto/2019	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
4.1.6 Fomentar os programas de pós-graduação (stricto sensu)	Lançar edital	A cada dois anos	Nº de alunos contemplados	PROEN, DDE e CGE	O Campus possui o mestrado em Produção e Sanidade Animal.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

4.2 Instituir a modalidade EaD

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
4.2.1 Fomentar a oferta de curso EaD	a) Ofertar um curso na modalidade EaD;	a) 2021	Número de vagas e cursos em EaD	Proen, Propi e <i>campi</i>	Ação não prevista para o período.		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não previsto no período

5. INSTITUIR POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO

5.1 Definir escopo da TI

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
5.1.1 Apoiar e participar da criação e Implantação do Regimento de TI	a) Executar o Regimento	a) 2019	Status do Documento	Coordenação de TI	O regimento foi criado e está sendo executado no Campus.		<input checked="" type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento <input type="checkbox"/> Não previsto no período

5.2 - Definir os serviços de TI oferecidos à comunidade usuária

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
5.2.1 Apoiar e participar da criação do catálogo de serviços de TI para o IFC	Utilizar o catálogo de serviços	2020 a 2021	Status do documento	Coordenação de TI	Catálogo foi criado pela DTI com participação do Campus; A utilização será iniciada em 2020.		<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input type="checkbox"/> Em andamento <input checked="" type="checkbox"/> Não previsto no período
5.2.2 Quantificar os atendimentos das demandas de TI para o IFC	a) Atender 100% das demandas solicitadas	Anualmente	Nº de demandas solicitadas	Coordenação de TI	As demandas da área de TI foram atendidas. Será implantado em 2020 a quantificação.		<input type="checkbox"/> Atendido <input type="checkbox"/> Não atendido <input checked="" type="checkbox"/> Em andamento <input type="checkbox"/> Não previsto no período

5.3 - Desenvolver processos de gestão de TI, visando diminuir riscos e vulnerabilidades

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
5.3.1 Apoiar e participar da criação da Política Institucional de Desenvolvimento de Sistemas	a) Aplicar a Política conforme percentuais estabelecidos pela DTI	2018 a 2021	Status do documento	Coordenação de TI	Política criada.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
5.3.2 Criar Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Instituir políticas uso, software e hardware	a) 2018	Status do Documento	Coordenação de TI	Políticas de TI criadas e publicadas no site.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

5.4 Implantar a gestão orçamentária institucional de TI

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
5.4.1 Garantir a execução de percentual do orçamento do IFC a ser destinado aos investimentos institucionais de TI	a) Executar o percentual de 1% do orçamento de investimento do Campus b) Renovar o parque de equipamentos conforme Política de Hardware	Anualmente	Quantidade de equipamentos adquiridos	Coordenação de TI	a) 2018: 22,97% do orçamento de investimento; a) 2019 foram adquiridos equipamentos de TI para estender o acesso wifi a Zootecnia, Portaria e Alojamentos executando o percentual de 16,2% do orçamento de investimento. b) Foram adquiridos 53	a) 2018: 86.880,00 2019; R\$ 242.823,80	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

					computadores via TED para laboratórios e Coordenações com vistas a atender a política de Hardware		
--	--	--	--	--	---	--	--

6. APERFEIÇOAR DIRETRIZES EDUCACIONAIS

6.1 Aperfeiçoar e ampliar diretrizes educacionais do IFC, em atendimento à legislação e às demais normas

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.1.1 Apoiar a instituição de diretrizes para os cursos técnicos integrados, CERTIFIC, EJA, EAD, Formação de professores	Apoiar a submissão de diretrizes à apreciação do Consepe e aprovação do Consuper	2018	Status do documento	DDE e CGE	O Campus apoiou e participou dos Grupos de Trabalhos para criação das Diretrizes Cursos Médio/Técnico integrado – Resolução 16/2019 Participação GT (Portaria 2566) Reformulação EJA – em fase de aprovação CERTIFIC – projeto-piloto ocorrendo em Araquari.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

6.2 Reestruturar os cursos em conformidade com as diretrizes institucionais do IFC, garantindo no mínimo 75% de unicidade curricular

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.2.1 Adequar os cursos quanto à carga horária, conforme legislação/limites institucionais, e à unicidade das matrizes curriculares de	a) Adequar 10% dos cursos; b) Adequar 50% dos cursos; c) Adequar 90% dos cursos; d) Adequar 100% dos cursos	a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021	Nº total de cursos; Nº de cursos em unicidade	Proen e <i>campi</i> (coordenadores de curso/NDB ou NDE/Colegiado / DDEs/CGEs)	a);b) Unificados todos os cursos superiores totalizando 62% de adequações atendendo a meta de 2018 e 2019.	0,00	(X) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

mesma denominação em, no mínimo, 75% do total da carga horária (considera-se unicidade como: nome de componente curricular, carga horária do componente e ementa)							
6.2.2 Reestruturar os Projetos Pedagógicos dos cursos técnicos integrados, conforme diretrizes curriculares	a) Reestruturar os Projetos Pedagógicos de 80% dos cursos integrados; b) Reestruturar os Projetos Pedagógicos de 100% dos cursos integrados	a) 2019 b) 2020	Nº total de cursos; Número de projetos reestruturados	Proen e <i>campi</i> (coordenadores de curso/NDB ou NDE/Colegiado / DDEs/CGEs)	a) Foram realizadas reuniões para reestruturação dos PPCs; Cursos Técnicos em fase de reformulação.	0,00	() Atendido (x) Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

6.3 Promover a curricularização da Extensão

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.3.1 Implantar a curricularização da Extensão nas matrizes curriculares do IFC, considerando-se o PNE 2014-2024	a) Elaborar diretrizes para a curricularização da Extensão; b) Implantar a curricularização da Extensão em 30% dos cursos de graduação e 20%	a) 2019 b) 2020 c) 2021	Nº de cursos; Nº de cursos adequados	Proex, Proen, DDEs e coordenadores de curso	a) Foram elaboradas diretrizes e ações de extensão foram curricularizadas nos Cursos Superiores	0,0	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

	dos cursos técnicos; c) Implantar a curricularização da Extensão em 60% dos cursos de graduação e 30% dos cursos técnicos						
--	--	--	--	--	--	--	--

6.4 Promover a curricularização da Pesquisa

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.4.1 Implantar a curricularização da Pesquisa nas matrizes curriculares do IFC	a) Instituir diretrizes para a curricularização da pesquisa; b) Implantar a curricularização da Pesquisa em 30% dos cursos de graduação e 20% dos cursos técnicos; c) Implantar a curricularização da Pesquisa em 60% dos cursos de graduação e 30% dos cursos técnicos	a) 2019 b) 2020 c) 2021	Nº de cursos; Nº de cursos adequados	Propi, Proen, DDEs e coordenadores de curso	a) Foram elaboradas diretrizes e ações de Pesquisa foram curricularizadas nos Cursos Superiores;	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

6.5 Instituir Programa de Melhoria da Qualidade da Educação Básica

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.5.1 Apoiar a implantação Programa de Melhoria da Qualidade da Educação Básica, direcionado às escolas, aos professores e alunos das redes públicas, conforme TAM	a) Executar um projeto de Melhoria da Qualidade da Educação Básica	a) 2020	Nº de projetos; Nº de alunos/professores/escolas	DDE, CGE, Extensão	Desenvolvimento dos Programas PIBIB e Residência Pedagógica no Campus – 56 acadêmicos de licenciaturas em Matemática e Física envolvidos (com bolsa). Atuação em 03 escolas da região, além do IFC-Concórdia.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

6.6 Aprimorar os processos de avaliação dos cursos

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.6.1 Institucionalizar os processos de autoavaliação dos cursos técnicos e de graduação, definindo instrumentos, fluxos e atribuições em articulação com a CPA	a) Implantar os processos de autoavaliação em todos os cursos	a) 2019	Número de cursos autoavaliados	Nupe, DDEs, Coordenações de Curso e CPA	Em 2019 foi implantada a autoavaliação dos Cursos Técnicos. Os Cursos já realizavam a autoavaliação via CPA.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
6.6.2 Adequar cursos Superiores de modo a atender instrumentos normativos e avaliativos do MEC	b) Alinhar PPCs com resoluções do MEC	Anualmente	Número de PPCs adequados	DDE, CGE, Coordenações de Curso, NUPE	Os cursos foram alinhados com as Resoluções do MEC.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto

							no período
--	--	--	--	--	--	--	------------

6.7 Consolidar, atualizar e aprimorar as ofertas educacionais do IFC

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.7.1 Consolidar programas e ações de Ensino (monitoria, projeto de ensino, cursos de qualificação profissional, EaD, publicações)	a) Instituir edital de monitoria e projetos de ensino em fluxo contínuo.	a) Anualmente	Quantidade de editais ao ano	DDE, CGE, NUPE, Colegiados, Cômite de Ensino	Foram instituídos de editais de monitoria e ensino 2% do orçamento de Custeio ano.	R\$ 80.000,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
6.7.1 Ampliar e aprimorar ações de esporte, cultura e lazer no currículo	Apoiar a inclusão destas ações no currículo	a) Anualmente	Número de cursos com currículo adequado	DDE, CGE, SISAE	Apesar de não inclusas no currículo foram realizadas várias ações de incentivo: a) Participação no JIFC, JIFSUL e JIF Nacional; b) Manutenção das ações culturais da Banda Marcial e CTG; c) Reestruturação da Academia;	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

6.8 Instituir o Programa de Formação Continuada e Pedagógica

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
6.8.1 Ofertar formação continuada de forma institucional e permanente	Manter periodicidade anual na oferta da formação	Anualmente	Carga horária; Nº de capacitações; Nº de docentes	DDE, CGE, NUPE e Coordenadores de Curso	Aplicação do Plano de Formação Docente do IFC http://ifc.edu.br/wp-content/uploads/2019/06/PORTARIA-NORMATIVA-9.2019-Programa-de-Formacao-Continuada-ANEXO.pdf	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

			capacitados				
6.8.2 Ofertar Especialização em EPT	a) Ofertar 50 vagas;	a) 2018	Nº de matrículas; Nº de vagas	DDE, CGE, NUPE e Coordenadores de Curso	Foi ofertada o Curso de Especialização EPT com 40 vagas	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

7. CONSOLIDAR O PROGRAMA DE ACESSO, PERMANÊNCIA E ÊXITO

7.1 Fomentar o acompanhamento de egressos

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
7.1.1 Aplicar, tabular e compilar os dados do questionário dos egressos	a) Captar 25% do total de egressos para preenchimento de questionário; b) Captar 50% do total de egressos para preenchimento de questionário; c) Captar 75% do total de egressos para preenchimento de questionário; d) Captar 90% do total de egressos para preenchimento de questionário	a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021	Nº de egressos por curso/campus; Nº de egressos que preencheram questionário por curso/campus	Proex, Coord. Extensão	a) Em 2018 foi implantada a Resolução 059/2016; b) Em 2019 foi aplicado o questionário. Responderam 202 do Ensino Médio (concluintes desde 2016 – público de 560) e Superior 55 egressos responderam de um público de 65 totalizando um percentual de 41,12% de egressos que responderam. Apesar de não atendido o percentual, entende-se como atendida esta meta, tendo em vista que é uma ação em implantação.	0,00	() Atendido () Não atendido (X) Em andamento () Não previsto no período
7.1.2 Manter e fortalecer o encontro de Egressos no Campus a cada 2	Realizar evento a cada dois anos	A cada 2 anos	Quantidade de alunos participantes	CGEX, Eventos	O último Encontro de Egressos foi em 2018. Além deste, foram realizados outros encontros de turmas antigas.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em

anos							andamento () Não previsto no período
------	--	--	--	--	--	--	--

7.2 Desenvolver a cultura da educação inclusiva

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
7.2.1 Consolidar o Núcleo de Inclusão e Diversidade	a) Realizar encontro de Educação e Diversidade	a) Bianual	Ações desenvolvidas ao ano	DG, Napne	Foi realizado terceiro Encontro de Educação e Diversidade em 16 de Agosto de 2019	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
7.2.3 Implantar e implementar o Centro de Línguas do IFC	a) Organizar o PPC b) Providenciar estrutura física	a) 2019 b) 2020	Número de alunos atendidos	NuBi; Profissionais de Línguas	O PPC está estruturado.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

7.3 Promover o desenvolvimento do esporte, da cultura e do lazer na formação integral dos estudantes

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
7.3.1 Elaborar e implementar ações de Esporte	a) Incentivar a realização e participação nas atividades esportivas internas e externas.	a) Anualmente	Quantidade de alunos atendidos	CGE, SISAE, Profissionais da área	Ações realizadas: a) Participação no JIFC, JIFSUL e JIF Nacional; b) Promoção e apoio aos Torneios internos - intersseries e interquartos Estão mensurados apenas os custos com diárias dos servidores que acompanharam os alunos em	R\$ 5.029,30	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

					viagens. Também foram custeadas ajudas de custo para os alunos por editais da Reitoria.		
7.3.2 Elaborar e implementar ações de Cultura e Lazer	a) Incentivar as atividades da Banda Marcial b) Incentivar as atividades do Centro de Tradições Gaúchas c) Incentivar oficinas de música	a) Anualmente	Número de Alunos Atendidos	SISAE	a) Manutenção do apoio / estrutura das ações culturais da Banda Marcial e CTG; b) Reestruturação da Academia; c) Apoio às oficinas de gaita e violão (via APP)	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

7.4 Implementar ações sistematizadas que visem à permanência e ao êxito:

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
7.4.1 Implementar o Programa de Permanência e Êxito	a) Desenvolver plano de ações que vise à minimização dos índices de evasão e retenção; b) Revisar plano de ações	a) 2019 d) 2020	Portaria de nomeação do GT; Nº de atividades executadas do plano de ação; Índice de evasão e retenção por curso	DDE, GT, CGE	- Firmado Plano Estratégico Institucional de Permanência e Êxito – Res. 020/2019 - Apresentação do plano junto ao NUPE. -Discussão dos planos de ação junto aos colegiados - Relatório trimestral das ações desenvolvidas visando minimizar evasão e retenção. - Participação de GT em Webs	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

7.4.2 Contemplar, a partir do Programa de Formação Continuada de Docentes, temas estratégicos para a melhoria do processo de ensino e aprendizagem, visando à elevação dos índices de permanência e êxito	Ofertar formação com temas estratégicos	Anualmente	Carga horária; Nº de capacitações; Nº de docentes capacitados	DDE, CGE	-Avaliação (tema institucional) 4h -Aprendizagem significativa 4h -Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES 4h -Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT 2h - Avaliação e Planejamento numa perspectiva coletiva e emancipatória 4h	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
7.4.3 Melhorar os índices de permanência e êxito a partir da reorganização do currículo	a) Mapear as ações e organizações curriculares; b) Revisar os currículos; c) Atualizar os currículos	a) 2018 b) 2019 c) Periodicamente	Nº de ações; Nº de currículos analisados; Nº de currículos atualizados	Proen, DDE, CGE e Coordenadores de cursos	Processo de Reformulação em andamento	0,00	() Atendido () Não atendido (X) Em andamento () Não previsto no período

7.5 Aprimorar o atendimento ao estudante

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
7.5.1 Apoiar o desenvolvimento e implementação da Política de Atendimento ao Estudante	a) Participar da elaboração da minuta; b) Reorganizar o setor de atendimento ao estudante para atender à Política (<i>campus</i>)	a) 2019 b) 2019	Status do documento Organograma do <i>campus</i>	DDE, SISAE	a) Aplicação do Regulamento de Atendimento Educacional Especializado do Instituto Federal Catarinense - Portaria Normativa nº 04/2018 b) Organizada estrutura administrativa e de Apoio - AEE	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
7.5.2 Implementar o	a) Constituir	a) 2019	Nº de	DDE, SISAE	a) Equipe constituída e atuante:		(x) Atendido

Atendimento Educacional Especializado (AEE)	equipes de AEE;		professores de Educação Especial (AEE); Nº de pedagogos e psicólogos nas equipes de AEE;		Ações realizadas pela equipe: - Atendimento complementar a alunos com deficiência, autismo, altas habilidades e alunos que necessitam de acompanhamento contínuo, mediante avaliação da equipe do AEE (médio e superior); - Orientação aos docentes quanto as adaptações curriculares oferecidas a esses alunos; - Produção de planos de acessibilidade e pareceres em cada componente curricular para os alunos com deficiência; - Avaliação pedagógica dos alunos encaminhados.		() Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
7.5.3 Desenvolver ações com foco em saúde, bem-estar e formação cidadã aos estudantes	a) Realizar duas ações ao ano	a) Anualmente	Número de alunos atendidos	SISAE	a) Realizações de trabalhos de conscientização através de reuniões e atendimento individual (responsabilidade sexual, cuidados b) Realização de 3 palestras: Higiene pessoal, Segurança, Prevenção a vida.		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

8. FORTALECER A POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

8.1 Implantar a Política de Comunicação

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
8.1.1 Participar da elaboração do documento da	Executar Política de Comunicação	a) 2018	Documento criado	DG, <i>Comunicação,</i> <i>Eventos e</i>	Ação realizada pela Reitoria. O Campus apenas executará.	0,00	(x) Atendido () Não atendido

Política de Comunicação				<i>Gabinete</i>			() Em andamento () Não previsto no período
-------------------------	--	--	--	-----------------	--	--	---

8.2 Aperfeiçoar as atividades da Comunicação

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
8.2.1 Participar da reestruturação e implantação do Regimento da Cecom	a) Executar o Regimento;	a) 2019	Documento criado	<i>DG, Comunicação, Eventos e Gabinete</i>	Ação realizada pela Reitoria. O Campus apenas executará.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

8.3 Consolidar a identidade e imagem institucional

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
8.3.1 Veicular, a partir das diretrizes estabelecidas nos manuais da Comunicação e na Política de Comunicação, a informação de caráter institucional aos <i>stakeholders</i>	a) Ampliar em 5% as veiculações anuais	a) 2019 a 2021	<i>Número de postagens em redes sociais</i> Número de visualizações do site utilizando o Google Analytics, nº de matérias publicadas;	<i>DG, Comunicação, Eventos e Gabinete</i>	Foram 19 inserções gratuitas na mídia local.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
8.3.2 Promover ações	a) Identificar o	a)	Nº de ações	<i>DG,</i>	Foram colocadas placas de	R\$	(x) Atendido

de divulgação da identidade do Campus, por meio de materiais institucionais e campanhas publicitárias	<i>Campus</i> e dos prédios com placas de identificação b) Ampliar a produção de material impresso para divulgação de cursos e projetos Institucionais em 5%	Anualmente b) 2019 a 2021	realizadas Valor destinado para campanhas de ingresso	<i>Comunicação, Eventos e Gabinete</i>	identificação em 2018 Foram confeccionados materiais e folders para Ingresso; Participação na EXPO Concórdia	19.991,80	() Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
8.3.3 Fomentar relacionamento com a mídia	a) Encaminhar informações institucionais para a mídia regional, estadual e nacional	a) Periodicamente	nº de matérias veiculadas na imprensa	<i>DG, Comunicação, Eventos e Gabinete</i>	- A Mídia foi convidada em todos os maiores eventos do Campus; - Foram enviados a mídia local dados do Contingenciamento que foram publicitados em vários jornais e rádios da Cidade.		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9. FORTALECER A INOVAÇÃO E A TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E DE TECNOLOGIA

9.1 Fomentar a política de incentivo à inovação tecnológica

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.1.1 Mapear competências para atendimento às demandas locais e regionais	a) Implantar banco de competências; b) Atualizar banco de competências	a) 2020	Nº de áreas mapeadas;	Coordenação de Pesquisa	Ação não prevista para o período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não previsto no período
9.1.2 Propor linhas estratégicas de ação do IFC em inovação tecnológica a partir dos mapeamentos	a) Propor uma linha estratégica por <i>campus</i> ;	a) 2021	Nº de linhas implantadas; Percentual de eixos tecnológicos	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Ação não prevista para o período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (x) Não

			atendidos				previsto no período
9.1.3 Publicar editais/chamadas para apoiar e viabilizar as ações de inovação e extensão tecnológica	a) Publicar, no mínimo, um edital por ano	a) Após 2021	Nº de projetos atendidos;	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Ação não prevista para o período		() Atendido () Não atendido () Em andamento (X) Não previsto no período
9.1.5 Fortalecer as ações de empreendedorismo, proteção da propriedade intelectual e transferência de tecnologia a partir do Ensino, da Pesquisa e da Extensão	Ampliar, anualmente, 5% dos indicadores	Anualmente	Nº de Patentes Nº de alunos em Empresa Júnior;	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Foram realizadas 7 patentes de invenção e 1 modelo de utilidade. (Solicitação de mais 1 pedido de proteção em 2019). Foram implantadas 2 empresas Juniores: Consuvel 15 alunos Consutali 7 alunos		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9.2 Fomentar programas de incentivo e fortalecimento de grupos de pesquisa e de pesquisa aplicada de acordo com os arranjos produtivos, sociais e culturais locais

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.2.1 Fortalecer os grupos de pesquisa em sintonia com os arranjos produtivos, sociais e culturais locais	Elevar a produção de cada grupo de pesquisa em, ao menos, uma publicação coletivo por ano	Anualmente	Nº de publicação; Nº de grupos ativos	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Estão ativos no Campus Concórdia 7 grupos de pesquisa; 75 projetos cadastrados, 16 projetos externos, 25 bolsistas.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.2.2 Estimular pesquisa interdisciplinar, entre	Publicar ao menos um edital temático por ano	Anualmente	Nº de grupos atendidos; Nº de	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Foram publicados dois editais, um em 2018 (19/2018) e um em 2019 (10/2019), ambos destinando cotas	0,00	(x) Atendido () Não atendido

os grupos de pesquisa, e <i>multicampi</i> (rede)			projetos contemplados		a projetos que envolvessem níveis diferentes de ensino, favorecendo a interação entre níveis. Não foi lançado edital específico quanto a interdisciplinaridade.		() Em andamento () Não previsto no período
9.2.3 Publicar editais ou chamadas de projetos de Pesquisa, Inovação e Extensão vinculados aos arranjos produtivos, sociais e culturais locais	Publicar ao menos um edital por ano	Anualmente	Nº de projetos contemplados; Nº de parcerias;	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Edital publicado pela Reitoria. Foram publicados dois editais, um em 2018 (19/2018) e um em 2019 (10/2019); em ambos editais o atendimento aos APL's era fator de pontuação relacionado ao mérito do projeto de pesquisa.		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9.3 Fomentar a apresentação de trabalhos em eventos e a publicação de artigos em periódicos e de livros

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.3.1 Apoiar a publicação bibliográfica e a apresentação de trabalhos	Elevar a produção acadêmica institucional em 2%	Anualmente	Nº de produtos publicados; Nº de trabalhos apresentados	<i>Coordenação de Pesquisa</i>	Foram realizadas 137 publicações em 2018; 153 publicações em 2019 (inclui resumos, resumos expandidos, trabalhos completos, livros e capítulos de livros, artigos).	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.3.2 Estimular a criação de revistas científicas e tecnológicas	Criar uma revista no Campus	2020	Nº de revistas;	<i>Coordenação de Pesquisa e Coordenação de Extensão</i>	O campus possui uma revista disponível no link: http://editora.ifc.edu.br/2017/03/20/boletim-de-diagnostico-do-laboratorio-de-patologia-veterinaria-ifc-2016/ A Coordenação iniciou os trâmites para a criação de outra revista, com foco em publicar artigos das áreas de Agronomia e Medicina Veterinária.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9.4 Apoiar e incentivar a implantação de projetos de ação e de inovação social

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.4.1 Mapear e apoiar projetos de ação social	a) Fazer o mapeamento e criar banco de registros;	a) 2018 b) Periodicamente	Nº de projetos de ação social;	Coordenação de Pesquisa e Coordenação de Extensão	Foram realizados os projetos: - Equoterapia - Pelo Especial - Contar histórias: uma arte na Terceira idade - Fezes Free – Análise Gratuita de fezes para a comunidade - Curso de Extensão: Minha família meu lar.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.4.2 Fomentar projetos de ação social	Publicar editais ou chamadas de apoio	Periodicamente	Nº de projetos submetidos; Nº de projetos apoiados	Coordenação de Pesquisa e Coordenação de Extensão	Lançamento do Edital 136/2018 pela PROEX, tendo o Campus contemplado por um projeto Pelo Especial.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9.5 Desenvolver projetos para captação de recursos extraorçamentários, visando à melhoria do Ensino, da Pesquisa, da Extensão e da Gestão

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.5.1 Utilizar fundações de apoio para o desenvolvimento de projetos e ações de Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação e transferência de tecnologia	Realizar ação anual de apoio a pesquisa, ensino e extensão	Anualmente	Produtos desenvolvidos	Coordenação de Pesquisa e Coordenação de Extensão	Foi realizado 1 projeto de Extensão vinculado à FAPEU. - Foi realizada a sensibilização da comunidade escolar, com audiência pública para realização de captação de recursos via FAPEU.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

9.5.2. Ampliar a captação de recursos, junto a órgãos e agências de fomento, para as atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão	Elevar em 5% ao ano os recursos captados	Anualmente	Nº de projetos aprovados/Nº de projetos submetidos; Nº de servidores envolvidos nos projetos; Nº de alunos envolvidos nos projetos; Valores captados	Coordenação de Pesquisa e Coordenação de Extensão	Foram realizados 67 projetos coordenados por docentes em 2019 com 57 bolsistas de iniciação científica.		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
--	--	------------	--	---	---	--	---

9.6 Instituir a Política de internacionalização do IFC

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.6.1. Apoiar a criação da Política de Internacionalização	Executar a Política de Internacionalização	2018	Documento	Coordenação de Pesquisa e Extensão	Abertura do Edital 49/2019 Reitoria para alunos realizarem estágios internacionais – Programa Jovens para o mundo, sendo homologados 2 alunos do Campus.		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.6.2. Mapear instituições parceiras em potencial	a) Criar banco de dados; b) Realizar atualização periódica	a) 2018 b) Periodicamente	Nº de instituições cadastradas	Coordenação de Pesquisa e Extensão	PRAXX da Alemanha OTAGO Polytechnic da Nova Zelândia		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.6.3. Ofertar disciplinas em idioma estrangeiro	Ofertar uma disciplina em língua estrangeira por ano	Anualmente	Nº de disciplinas em língua	DDE, CGE	-Iniciativas tidas através de projetos de Ensino: Paperland		() Atendido (X) Não atendido

			estrangeira; Nº de alunos atendidos				() Em andamento () Não previsto no período
--	--	--	--	--	--	--	---

9.7. Estabelecer mecanismos de incentivo ao desenvolvimento de ações, projetos e programas de Ensino, Pesquisa e Extensão

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
9.7.1 Instituir fundo institucional de apoio ao Ensino, à Pesquisa e à Extensão para o desenvolvimento de programas, projetos e ações	Destinar 1% do orçamento para Ensino; 1% do orçamento para Pesquisa; 1% do orçamento para Extensão	Anualmente	Volume de recursos orçados/executados	DG, DAP, DDE e Coordenações de Pesquisa	Destinado em 2019 destinou-se 3,33% do orçamento do Campus para projetos de ensino, pesquisa, extensão e também monitoria	200.000,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
9.7.2. Aplicar o orçamento ao Ensino, à Pesquisa e à Extensão no financiamento de atividades	Publicar anualmente editais ou chamadas	Anualmente	Nº de editais; Nº de ações contempladas	DDE e Coordenações de Pesquisa	Publicados 1 edital para cada segmento em 2019: Ensino – 12 projetos (com bolsa) - 8 projetos (fluxo contínuo) Monitoria – 11 projetos (com bolsa) e Editais de Pesquisa e Extensão.	200.000,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período

10. PROMOVER A INTEGRAÇÃO ENTRE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

10.1 Fomentar ações de integração do Ensino, da Pesquisa e da Extensão

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
10.1.1 Apoiar e organizar eventos que promovam a integração entre	a) Realizar, no mínimo, 1 evento institucional por ano; b) Apoiar, no	a) anualmente b)	Nº de eventos; nº de alunos e servidores	DDE, CGE, Coordenação de Pesquisa, Extensão	a) Realizada a SEPE 2019 (Semana de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFC Campus Concórdia) – 1065 participantes,	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em

Ensino, Pesquisa e Extensão no IFC	mínimo, 1 evento por <i>campus</i> anualmente	anualmente	participantes;		com 240 trabalhos inscritos		andamento () Não previsto no período
10.1.2 Definir, nos PPCs dos cursos, as linhas de pesquisa e áreas temáticas da Extensão articuladas ao Ensino	a) Atualizar 10% dos PPCs; b) Atualizar 20% dos PPCs; c) Atualizar 30% dos PPCs; d) Atualizar 40% dos PPCs	a) 2018 b) 2019 c) 2020 d) 2021	Nº de cursos existentes; Nº de cursos com PPCs atualizados	<i>DDE, CGE, Coordenação de Pesquisa, Extensão</i>	Dos 08 cursos existentes, os PCCs dos 05 cursos superiores estão atualizados e já contemplam esta definição. Os PCCs dos 03 cursos técnicos estão em fase de reformulação.		() Atendido () Não atendido (X) Em andamento () Não previsto no período
10.1.3 Adequar os editais internos para destinação de recursos para projetos que envolvam a integração do Ensino, Pesquisa e Extensão	Incluir previsão no edital	Anualmente	Número de projetos submetidos	<i>DDE, CGE, Coordenação de Pesquisa, Extensão</i>	a) Publicação e Gestão do Edital 55/2019 - Projetos integrados de Ensino, Pesquisa e Extensão que visem a melhoria e aperfeiçoamento dos Arranjos Produtivos, Culturais e Sociais Locais (APLs) do estado de Santa Catarina		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
10.1.4 Regularizar e criar fluxos de processos para a integração e articulação entre os sistemas produtivos e as atividades de ensino, pesquisa e extensão	a) Criação do Fluxo b) Implantação	a) 2018 b) 2019	Documento criado	<i>DDE, CGE, Coordenação de Pesquisa, Extensão e Produção</i>	b) Foram criados fluxos de processos para os projetos de Pesquisa e Extensão Também foram incluídos itens nos editais de Pesquisa e Extensão que articulam com os setores envolvidos. Disponível em http://dde.concordia.ifc.edu.br/fluxos-e-processos/		(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período
10.1.5 Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão integradas com a Produção	a) Implantação de comitês de estudos para análise das necessidades b) Iniciar a implantação ações	a) 2019 b) 2020	Portaria de criação do Comitê Número de projetos executados na Produção	<i>DDE, CGE, Coordenação de Pesquisa, Extensão e Produção</i>	a) Foram instituídos Comitês de Estudos em 2019	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no

	propostas pelo Comitê						período
--	-----------------------	--	--	--	--	--	---------

10.2 Incentivar o engajamento dos professores nas atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão, de forma indissociável

Objetivo operacional	Metas	Período	Indicadores	Responsável	Ações realizadas	Custo da Ação	Status Ação Dezembro 2019
10.2.1 Garantir espaço para planejamento pedagógico de atividades de indissociabilidade entre Ensino, Pesquisa e Extensão	Realizar, no mínimo, uma reunião bimestral	Bimestralmente	Nº espaços criados; Periodicidade de reuniões; Nº de horas utilizadas no planejamento das atividades	DDE, CGE, Coordenadores de Cursos e Colegiados	-Realização de Reuniões Pedagógicas mensais com espaço para discussão da prática pedagógica e implementações de ações visando integração de ensino, pesquisa e extensão.	0,00	(x) Atendido () Não atendido () Em andamento () Não previsto no período